



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE ENSINO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS
DEPARTAMENTO DE SERVIÇO SOCIAL

PLANO DE ENSINO	
Universidade Federal do Espírito Santo	Campus: Goiabeiras
Curso: Serviço Social	
Departamento: Serviço Social	
Docente: Ana Paula Cupertino da Silva	
E-mail: ana.silva.33@gmail.com	
Qualificação / link para o Currículo Lattes: http://lattes.cnpq.br/8495094164877097	
Disciplina: Gestão Social e Participativa	Código: SSO 00022
	Carga horária semestral: 60 horas
	Dia da semana da aula: terça-feira e quinta-feira
	Horário: 07:00 às 09:00
Pré-requisito: Serviço Social e o Processo Decisório nas Organizações	
Ementa	
Os processos de decisão e gestão como dimensões indissociáveis da Política Social. Princípios e conceitos básicos da gestão social. Tendências da gestão da política social no Brasil contemporâneo e seus impactos na constituição da esfera pública. Emergência de novos sujeitos e a instituição de mecanismos democráticos de gestão social. Principais entraves institucionais e políticos à gestão democrática da Política Social.	
Objetivos específicos	
<ul style="list-style-type: none">• Contribuir para a compreensão dos elementos constitutivos da Gestão Social do Estado e identificação dos desafios e fragilidades do atual modelo;• Compreender a necessidade do fortalecimento do caráter democrático das políticas sociais, do trabalho associado e da participação dos movimentos sociais na administração pública;• Instrumentalizar os estudantes para a ação profissional crítica, coletiva e desalienada como gestor de Políticas públicas e sociais	
Conteúdo Programático	
UNIDADE I: Concepção e referências teóricas da Gestão Social: <ul style="list-style-type: none">• Gestão Social: significado e enfoques teóricos;• A proposta neoliberal de reforma administrativa do Estado brasileiro: redefinição da relação Estado/sociedade;• O Estado, as organizações da Sociedade Civil e a dinâmica da gestão social (terceiro setor): o debate dominante.	
UNIDADE II: A reorganização institucional no contexto do Estado brasileiro	



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE ENSINO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS
DEPARTAMENTO DE SERVIÇO SOCIAL

- Constituição de 1988: o pacto federativo de descentralização, municipalização, participação popular;
- Reorganização institucional– Conselhos de direito, Conselhos Gestores de Políticas Sociais, orçamento participativo, planos, fundos de financiamento; integração de agentes/ intersectorialidade das políticas sociais;
- Organizações sociais, OSCIPs, filantropia; cidadania empresarial, voluntariado e parcerias.

UNIDADE III: Aspectos operacionais da gestão social e a prática do Assistente Social

- A dimensão da prática profissional no âmbito da gestão do ciclo das políticas sociais: Gerência, formação de agendas/elaboração de projetos, participação dos atores, processo decisório, formulação das políticas, monitoramento da informação, avaliação, financiamento e captação de recursos.
-

Metodologia

- Aulas expositivas e dialogadas.
- Leitura e discussão coletiva de textos selecionados.

Critérios de avaliação da Aprendizagem

A avaliação se dará com base nos seguintes pontos:

- Participação em sala de aula: pontualidade, assiduidade, problematização de questões, leitura da bibliografia indicada;
- Cumprimento dos prazos estabelecidos para as atividades;
- Prova individual, no peso de 10 pontos.
- Seminário e resenha, no peso de 5 pontos para resenha e 5 pontos para apresentação oral.

Texto para Resenha Crítica

SOUZA FILHO, Rodrigo; GURGEL, Claudio. **Gestão Democrática e Serviço Social**: princípios e propostas para a intervenção crítica. São Paulo: Cortez, 2016.

Para sua total aprovação é necessária a presença da/o estudante em 75% das atividades realizadas e a obtenção de nota mínima sete (7,0), conforme Regimento Interno da UFES.

Bibliografia básica:

ALESSIO, Maria Alice Gabiatti. Estado, Sociedade Civil e o Controle Social: uma análise desta relação sob a perspectiva do conceito gramsciano de estado ampliado.
<https://anaiscbeo.emnuvens.com.br/cbeo/article/view/125>

BRAVO, M. I .S.; CORREIA, M. V. C. Desafios do controle social na atualidade. **Revista Serviço Social e Sociedade** São Paulo, n. 109, p. 126-150, 2012.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE ENSINO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS
DEPARTAMENTO DE SERVIÇO SOCIAL

BOSQUETTI, Ivanete. Avaliação de políticas, programas e projetos sociais. Curso à distância do CFESS. <http://www.cressrn.org.br/files/arquivos/V6W3K9PDvT66jNs6Ne91.pdf>

SANTOS, Josiane Soares. O enfrentamento conservador da “questão social” e desafios para o Serviço Social no Brasil. **Serviço Social e Sociedade**. São Paulo, n. 136, p. 484-496, 2019.

MAURIEL, A. P. O. Estado, capitalismo dependente e racismo no Brasil: considerações teórico-metodológicas. **Revista Libertas**, Juiz de Fora, v. 23, n. 2, p. 307-328, 2023.

SILVA, M. do R. de F. Atuação do serviço social no processo de gestão e avaliação de políticas e programas sociais. Políticas Públicas, Maranhão, **Revista de Políticas Públicas**, 22, 561–578, 2018.

SOUZA FILHO, R. de; GURGEL, C. **Gestão Democrática e Serviço Social**: princípios e propostas para a intervenção crítica. São Paulo: Cortez, 2016.

TATAGIBA, L. Os conselhos de gestores sob o crivo da política. **Revista Serviço Social e Sociedade**, São Paulo, n. 109, p. 68-92, 2012.

TORRES, M. M.; LANZA, L. M.B. Serviço Social: exercício profissional do Assistente Social na gestão de políticas públicas. **Revista Argumentum**, Vitória, v. 5, n.1, p. 197-215, 2013.

Bibliografia complementar:

ANDRADE, Renato. **Serviço Social, Gestão e Terceiro Setor**: Dilemas nas políticas sociais. São Paulo: Saraiva, 2015.

BRAVO, Maria Inês Souza; MATOS, Maurílio Castro de; FREIRE, Silene de Moraes (orgs). **Políticas sociais e ultraneoliberalismo**. Uberlândia: Navegando Publicações, 2020.

DEGENZAJN, Raquel Raichelis e RICCO, Elizabeth de Melo (orgs.). **Gestão Social**: uma questão em debate. São Paulo: EDUC; IEE-PUC/SP, 1999.

MONTAÑO, C. **Terceiro setor e questão social**: crítica ao padrão emergente de intervenção social. SP: Cortez, 2002, pp.181-201.

ELPIDIO, Maria Helena. O lugar da negritude nas políticas do Estado brasileiro: faces persistentes de uma presente ausência. **Vértices**, Goitacazes, v. 22, n. Especial, p. 834-850, 2020.

NOGUEIRA, M. A. **Um Estado para a sociedade civil**: temas éticos e políticos da gestão democrática. SP: Cortez, 2004, pp. 37-76.

RIZZOTTI, Maria Luiza Amaral. O processo de implantação do SUAS: uma reflexão sob a ótica da gestão. **Argumentum**, Vitória, v. 2, n. 2, p.174-188, 2010.

VALLE, Karla Fernanda; LEITE, Janete Luzia. Contrarreforma do Estado e gerencialismo: novo fetiche, velha proposta. **Serviço Social e Sociedade**. São Paulo, n. 131, p. 109-129, 2018.

WEBER, M. **Ensaio de Sociologia**. Rio de Janeiro: Zahar, 1963.

CRONOGRAMA DA DISCIPLINA GESTÃO SOCIAL PARTICIPATIVA - 2024/2

Data	Conteúdo e atividades
Novembro	



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE ENSINO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS
DEPARTAMENTO DE SERVIÇO SOCIAL

05/11	Apresentação do Plano de Ensino
07/11	MAURIEL, A. P. O. Estado, capitalismo dependente e racismo no Brasil: considerações teórico-metodológicas. Revista Libertas , Juiz de Fora, v. 23, n. 2, p. 307-328, 2023.
11/11	Continuação da aula anterior
14/11	Continuação da aula anterior
18/11	ELPIDIO, Maria Helena. O lugar da negritude nas políticas do Estado brasileiro: faces persistentes de uma presente ausência. Vértices , Goitacazes, v. 22, n. Especial, p. 834-850, 2020. SOUZA FILHO, R. de; GURGEL, C. Gestão Democrática e Serviço Social : princípios e propostas para a intervenção crítica. São Paulo: Cortez, 2016. Introdução.
21/11	SOUZA FILHO, R. de; GURGEL, C. Gestão Democrática e Serviço Social : princípios e propostas para a intervenção crítica. São Paulo: Cortez, 2016. CAP. 1
26/11	SOUZA FILHO, R. de; GURGEL, C. Gestão Democrática e Serviço Social : princípios e propostas para a intervenção crítica. São Paulo: Cortez, 2016. Introdução. CAP. 1
28/11	SOUZA FILHO, R. de; GURGEL, C. Gestão Democrática e Serviço Social : princípios e propostas para a intervenção crítica. São Paulo: Cortez, 2016. Introdução. CAP. 2
03/12	SOUZA FILHO, R. de; GURGEL, C. Gestão Democrática e Serviço Social : princípios e propostas para a intervenção crítica. São Paulo: Cortez, 2016. Introdução. CAP. 2
Dezembro	
05/12	SOUZA FILHO, R. de; GURGEL, C. Gestão Democrática e Serviço Social : princípios e propostas para a intervenção crítica. São Paulo: Cortez, 2016. Introdução. CAP. 3
10/12	SOUZA FILHO, R. de; GURGEL, C. Gestão Democrática e Serviço Social : princípios e propostas para a intervenção crítica. São Paulo: Cortez, 2016. Introdução. CAP. 3
12/12	Revisão para avaliação
17/12	Avaliação
19/12	SOUZA FILHO, R. de; GURGEL, C. Gestão Democrática e Serviço Social : princípios e propostas para a intervenção crítica. São Paulo: Cortez, 2016. CAP. 3
Janeiro	
23/01	ALESSIO, Maria Alice Gabiatti. Estado, Sociedade Civil e o Controle Social: uma análise desta relação sob a perspectiva do conceito gramsciano de estado ampliado. https://anaiscbeo.emnuvens.com.br/cbeo/article/view/125
28/01	BOSQUETTI, Ivanete. Avaliação de políticas, programas e projetos sociais. Curso à distância do CFESS. http://www.cressrn.org.br/files/arquivos/V6W3K9PDvT66jNs6Ne91.pdf
30/01	Continuação da aula anterior e orientação para seminário e resenha.
Fevereiro	
04/02	Seminário grupo 1 Texto: SOUZA FILHO, R. de; GURGEL, C. Gestão Democrática e Serviço Social : princípios e propostas para a intervenção crítica. São Paulo: Cortez, 2016. Cap. 4
06/02	Seminário grupo 2 Texto: SOUZA FILHO, R. de; GURGEL, C. Gestão Democrática e Serviço Social : princípios e propostas para a intervenção crítica. São Paulo: Cortez, 2016. Cap. 5
11/02	Seminário grupo 3



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE ENSINO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS
DEPARTAMENTO DE SERVIÇO SOCIAL

	Texto: SOUZA FILHO, R. de; GURGEL, C. Gestão Democrática e Serviço Social: princípios e propostas para a intervenção crítica. São Paulo: Cortez, 2016. Cap. 6
13/02	Entrega da resenha. TORRES, M. M.; LANZA, L. M.B. Serviço Social: exercício profissional do Assistente Social na gestão de políticas públicas. Argumentum , Vitória, v. 5, n.1, p. 197-215, 2013.
18/02	Bate papo com Assistente Social
20/02	SILVA, M. do R. de F. Atuação do serviço social no processo de gestão e avaliação de políticas e programas sociais. Políticas Públicas , Maranhão, n. 22, 561–578, 2018.
25/02	Bate papo com Assistente Social
27/02	BRAVO, M. I.S.; CORREIA, M. V. C. Desafios do controle social na atualidade. Serviço Social e Sociedade , n. 109, p. 126-150, 2012.
Março	
06/03	Bate papo com Assistente Social
11/03	TATAGIBA, L. Os conselhos de gestores sob o crivo da política. Serviço Social Sociedade , São Paulo, n. 109, p. 68-92, 2012.
13/03	Continuação da aula anterior
18/03	SANTOS, Josiane Soares. O enfrentamento conservador da “questão social” e desafios para o Serviço Social no Brasil. Serviço Social e Sociedade . São Paulo, n. 136, p. 484-496, 2019.
20/03	Devolução da resenha. Continuação da aula anterior
26/03	Prova final.