



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
CENTRO DE ENSINO CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS  
DEPARTAMENTO DE SERVIÇO SOCIAL

<b>Plano de Ensino</b>			
Universidade Federal do Espírito Santo		Campus: Goiabeiras	
Curso: Serviço Social			
Departamento Responsável: Serviço Social			
Data de Aprovação (Art. nº 91):			
Docente responsável: Dr. Renato Andrade			
Qualificação / link para o Currículo Lattes: Doutor em Serviço Social pela PUC – SP / <a href="http://lattes.cnpq.br/7762009903913099">http://lattes.cnpq.br/7762009903913099</a>			
Disciplina: GESTÃO SOCIAL PARTICIPATIVA			Código: SSO00022
Pré-requisito: -			Carga Horária Semestral: 60 h
Créditos: 04	Distribuição da Carga Horária Semestral		
	Teórica	Exercício	Laboratório
	60 h		
<b>Ementa</b>  Os processos de decisão e gestão como dimensões indissociáveis da Política Social. Princípios e conceitos básicos da gestão social. Tendências da gestão da política social no Brasil contemporâneo e seus impactos na constituição da esfera pública. Emergência de novos sujeitos e a instituição de mecanismos democráticos de gestão social. Principais entraves institucionais e políticos à gestão democrática da Política Social.			
<b>Objetivos Específicos</b>  <ul style="list-style-type: none"><li>• Contribuir para a compreensão dos elementos constitutivos da Gestão Social do Estado e identificação dos desafios e fragilidades do atual modelo;</li><li>• Compreender a necessidade do fortalecimento do caráter democrático das políticas sociais, do trabalho associado e da participação dos movimentos sociais na administração pública;</li><li>• Instrumentalizar as/os estudantes para a ação profissional crítica, coletiva e desalienada como gestor de Políticas públicas e sociais</li></ul>			
<b>Conteúdo Programático</b>			



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
CENTRO DE ENSINO CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS  
DEPARTAMENTO DE SERVIÇO SOCIAL

**III – Conteúdo Programático**

**UNIDADE I: Concepção e referências teóricas da Gestão Social:**

- Gestão Social: significado e enfoques teóricos;
- A proposta neoliberal de reforma administrativa do Estado brasileiro: redefinição da relação Estado/sociedade;
- O Estado, as organizações da Sociedade Civil e a dinâmica da gestão social (terceiro setor): o debate dominante.

**UNIDADE II: A reorganização institucional no contexto do Estado brasileiro**

- Constituição de 1988: o pacto federativo de descentralização, municipalização, participação popular;
- Reorganização institucional– Conselhos de direito, Conselhos Gestores de Políticas Sociais, orçamento participativo, planos, fundos de financiamento; integração de agentes/ intersectorialidade das políticas sociais;
- Organizações sociais, OSCIPs, filantropia; cidadania empresarial, voluntariado e parcerias.

**UNIDADE III: Aspectos operacionais da gestão social e a prática do Assistente Social**

- A dimensão da prática profissional no âmbito da gestão do ciclo das políticas sociais: Gerência, formação de agendas/elaboração de projetos, participação dos atores, processo decisório, formulação das políticas, monitoramento da informação, avaliação, financiamento e captação de recursos.

**Metodologia**

- Aulas expositivas e dialogadas.
- Leitura e discussão coletiva de textos selecionados.
- Realização de atividades em grupos com leitura dirigida dos textos.
- Debate sobre filmes e documentários relacionados com o conteúdo do curso.
- Filme: O Capital

**Critérios/Processo de avaliação da Aprendizagem**

A avaliação possui o objetivo de verificar como foi a apreensão dos conteúdos na disciplina. Para sua total aprovação é necessária a presença da/o estudante em 75% das atividades realizadas e a obtenção de nota mínima sete (7,0), conforme Regimento Interno da UFES. O processo de avaliação constará de:

Nota 1. Trabalhos Individuais e em Grupo (resumos e estudos dirigidos)

Nota 2. Prova (Individual)

Nota 3. Elaboração e entrega de resenha crítica sobre texto indicado (Individual)

**Média Final = Nota 1+Nota 2+Nota 3 / 3**

**Texto para Resenha Crítica**

ANDRADE, Renato. **Serviço Social, Gestão e Terceiro Setor**: Dilemas nas políticas sociais. São



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
CENTRO DE ENSINO CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS  
DEPARTAMENTO DE SERVIÇO SOCIAL

Paulo: Saraiva, 2015.

**Bibliografia básica**

- ANDRADE, Renato. **Serviço Social, Gestão e Terceiro Setor**: Dilemas nas políticas sociais. São Paulo: Saraiva, 2015.
- ANDRADE, Renato. As “Parcerias” e a Influência do Financiamento em Serviços Socioassistenciais. In: \_\_\_\_\_. **Manifestações Críticas**: Marx e seu método, O enfrentamento da questão social, As “parcerias” e o financiamento de Serviços Socioassistenciais. Vila Velha: Quatro Irmãos, 2013.
- ALESSIO, Maria Alice Gabiatti. **Estado, Sociedade Civil e o Controle Social**: uma análise desta relação sob a perspectiva do conceito gramsciano de estado ampliado. <https://anaiscbeo.emnuvens.com.br/cbeo/article/view/125>
- BRAVO, Maria Inês Souza; MATOS, Maurílio Castro de; FREIRE, Silene de Moraes (orgs). **Políticas sociais e ultraneoliberalismo**. Uberlândia: Navegando Publicações, 2020, 216p. Disponível em: <https://www.editoranavegando.com/livro-pol%C3%ADticas-sociais-e-ultraneol>
- BOSCHETTI, Ivanete; TEIXEIRA, Sandra Oliveira. **Mobilização e Participação Social**: Desafios para a Intervenção do Assistente Social. [www.ts.ucr.ac.cr/binarios/congresos/reg/slets/slets-018-080.pdf](http://www.ts.ucr.ac.cr/binarios/congresos/reg/slets/slets-018-080.pdf)
- BOSCHETTI, Ivanete. **Avaliação de políticas, programas e projetos sociais**. Curso à distância do CFESS. Disponível em: [file:///C:/Users/Renato/Downloads/BOSCHETTI-%20I.\\_Avaliacao\\_de\\_politicas\\_programas\\_e\\_projetos\\_sociais.pdf](file:///C:/Users/Renato/Downloads/BOSCHETTI-%20I._Avaliacao_de_politicas_programas_e_projetos_sociais.pdf)
- DEGENZAJN, Raquel Raichelis e RICCO, Elizabeth de Melo (orgs.). **Gestão Social**: uma questão em debate. São Paulo: EDUC; IEE-PUC/SP, 1999.
- MONTAÑO, C. **Terceiro setor e questão social**: crítica ao padrão emergente de intervenção social. SP: Cortez, 2002, pp.181-201
- NOGUEIRA, M. A. **Um Estado para a sociedade civil**: temas éticos e políticos da gestão democrática. SP: Cortez, 2004, pp. 37-76.
- PANSINI, Ana Lúcia de Lima. A intersectorialidade entre saúde e Assistência Social no município de Vitória/ES. <https://periodicos.ufes.br/argumentum/article/view/1438/1049>. **Argumentum**, Vitória (ES), ano 3, v.3, n.1, p. 257-258, jan./jun. 2011.
- Revista Argumentum**. v. 13 n. 2 (2021): A ascensão da extrema direita e as consequências para as democracias. Disponível em: <https://periodicos.ufes.br/argumentum/issue/view/1336>
- RIZZOTTI, Maria Luiza Amaral. O processo de implantação do SUAS: uma reflexão sob a ótica da gestão. <https://periodicos.ufes.br/argumentum/article/view/951/681>. **Argumentum**, Vitória, v. 2, n. 2, p.174-188, jul./dez. 2010.
- SÁ, Jeanete Liasch Martins de (org.). **Serviço Social e interdisciplinariedade**: dos fundamentos filosóficos à prática interdisciplinar no ensino, pesquisa e extensão. 2. Ed. São Paulo: Cortez, 1995.
- SALVADOR, Evilásio [et. al]; **Financeirização, fundo público e política social**. São Paulo: Cortez, 2012, pp.122-149.
- SANTOS, Josiane Soares. O enfrentamento conservador da “questão social” e desafios para o Serviço Social no Brasil. <https://www.scielo.br/j/sssoc/a/s5hCHJNz73c6cvJLZ7yNFDH/?format=pdf&lang=pt>. **Serviço Social e Sociedade**. São Paulo, n. 136, p. 484-496, set./dez. 2019.
- SILVA, Suellem Henriques da; NEVES, Angela Vieira. Democracia participativa e representação: um estudo do Conselho Nacional de Assistência Social. <https://periodicos.ufes.br/argumentum/article/view/5841/5151>. **Argumentum**, Vitória (ES), v. 5, n.2, p.167-183, jul./dez. 2013.
- SOUZA FILHO, Rodrigo de. **Gestão Democrática e Serviço Social**: princípios e propostas para a



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
CENTRO DE ENSINO CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS  
DEPARTAMENTO DE SERVIÇO SOCIAL

intervenção crítica. São Paulo: Cortez, 2016, pp.. 26-77.

TATAGIBA, L. Os conselhos de gestores sob o crivo da política. **Serviço Social e Sociedade**. n.109, 2012. [http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\\_issuetoc&pid=0101-662820120001&lng=pt&nrm=isso](http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_issuetoc&pid=0101-662820120001&lng=pt&nrm=isso)

VALLE, Karla Fernanda; LEITE, Janete Luzia. Contrarreforma do Estado e gerencialismo: novo fetiche, velha proposta. <https://www.scielo.br/j/sssoc/a/vVCLW85pG5MG4NKsmhBLvYg/?format=pdf&lang=pt>. **Serviço Social e Sociedade**. São Paulo, n. 131, p. 109-129, jan./abr. 2018.

WEBER, M. **Ensaio de Sociologia**. Rio de Janeiro: Zahar, 1963.

#### Bibliografia complementar

ANDRADE, Renato Almeida de. Serviço Social e Terceiro Setor: O Trabalho nas ONGs. In: SERRA, Rose. In. **Espaços Ocupacionais e Serviço Social: Ensaio crítico**. Jundiaí/SP: Paco Editorial, 2012. PP 65-89.

BRAVO, M. I. Souza. Desafios atuais do controle social no Sistema Único de Saúde. In: **Serviço Social e Sociedade**. N. 88. Ano XXVI. Nov. 2008. Ed. Cortez pp.75-99

BELLONI, Isaura et al. **Metodologia de avaliação em políticas públicas**. São Paulo: Cortez, 2001.

GOHN, Maria da Glória. **Conselhos Gestores e participação sociopolítica**. São Paulo: Cortez, 2003.

MARTORANO, Luciano C. **Conselhos e Democracia: em busca da participação e da socialização**. São Paulo: Expressão Popular, 2011.

MELO Neto, Francisco P. de, et al. **Responsabilidade Social: cidadania empresarial a administração do Terceiro Setor**. Rio de Janeiro: Qualitymark, 1999.

NEVES, Ângela Vieira. **Cultura Política e Democracia: um estudo sobre orçamento participativo**. Rio de Janeiro: Gramma, 2008.

PEREIRA, L. C. Bresser. **Reforma do Estado e Administração pública gerencial**. Rio de Janeiro: FGV, 2003.

RICCO, E. M. et al (orgs.). **Avaliação de políticas sociais: uma questão em debate**. São Paulo: Cortez, 2001.

#### CRONOGRAMA DAS ATIVIDADES

Aula	Dia	Conteúdo/Atividades
01	22/04	Apresentação do Plano de Ensino da Disciplina
02	24/04	Estudo dirigido - Texto: SANTOS, Josiane Soares. O enfrentamento conservador da “questão social” e desafios para o Serviço Social no Brasil. Disponível em: <a href="https://www.scielo.br/j/sssoc/a/s5hCHJNz73c6cvJLZ7yNFDH/?format=pdf&amp;lang=pt">https://www.scielo.br/j/sssoc/a/s5hCHJNz73c6cvJLZ7yNFDH/?format=pdf&amp;lang=pt</a> . <b>Serviço Social e Sociedade</b> . São Paulo, n. 136, p. 484-496, set./dez. 2019.
03	29/04	Discussão e Recolhimento do Estudo dirigido
04	06/05	Aula Expositiva sobre: Introdução a Gestão Social Participativa Texto base: SOUZA FILHO, Rodrigo de. <b>Gestão Democrática e Serviço Social: princípios e propostas para a intervenção crítica</b> . São Paulo: Cortez, 2016, pp. 26-77.
05	08/05	Filme: O Capital
06	13/05	Conclusão do Filme: O Capital



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
CENTRO DE ENSINO CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS  
DEPARTAMENTO DE SERVIÇO SOCIAL

07	15/05	ANDRADE, Renato. O enfrentamento da questão social. In: _____. <b>Manifestações Críticas: Marx e seu método, O enfrentamento da questão social, As “parcerias” e o financiamento de Serviços Socioassistenciais.</b> Vila Velha: Quatro Irmãos, 2013.
08	20/05	ANDRADE, Renato. O enfrentamento da questão social. In: _____. <b>Manifestações Críticas: Marx e seu método, O enfrentamento da questão social, As “parcerias” e o financiamento de Serviços Socioassistenciais.</b> Vila Velha: Quatro Irmãos, 2013.
09	22/05	MONTAÑO, C. Terceiro setor e questão social: crítica ao padrão emergente de intervenção social. SP: Cortez, 2002, pp.181-200
10	27/05	MONTAÑO, C. Terceiro setor e questão social: crítica ao padrão emergente de intervenção social. SP: Cortez, 2002, pp.181-200
11	29/05	RIZZOTTI, Maria Luiza Amaral. O processo de implantação do SUAS: uma reflexão sob a ótica da gestão. <a href="https://periodicos.ufes.br/argumentum/article/view/951/681">https://periodicos.ufes.br/argumentum/article/view/951/681</a> . ARGUMENTUM, Vitória, v. 2, n. 2, p.174-188, jul./dez. 2010.
12	05/06	RIZZOTTI, Maria Luiza Amaral. O processo de implantação do SUAS: uma reflexão sob a ótica da gestão. <a href="https://periodicos.ufes.br/argumentum/article/view/951/681">https://periodicos.ufes.br/argumentum/article/view/951/681</a> . ARGUMENTUM, Vitória, v. 2, n. 2, p.174-188, jul./dez. 2010.
13	10/06	Revisão para prova
14	12/06	<b>Prova</b>
15	17/06	Entrega e correção da Prova
16	24/06	ALESSIO, Maria Alice Gabiatti. Estado, Sociedade Civil e o Controle Social: uma análise desta relação sob a perspectiva do conceito gramsciano de estado ampliado. <a href="https://anaiscbeo.emnuvens.com.br/cbeo/article/view/125">https://anaiscbeo.emnuvens.com.br/cbeo/article/view/125</a>
17	26/06	ALESSIO, Maria Alice Gabiatti. Estado, Sociedade Civil e o Controle Social: uma análise desta relação sob a perspectiva do conceito gramsciano de estado ampliado. <a href="https://anaiscbeo.emnuvens.com.br/cbeo/article/view/125">https://anaiscbeo.emnuvens.com.br/cbeo/article/view/125</a>
18	01/07	Estudo Dirigido: TATAGIBA, L. Os conselhos gestores sob o crivo da política. Serviço Social e Sociedade, n.109, 2012. <a href="https://www.scielo.br/j/sssoc/a/pRrVfjB4MXqZkbLJDYwd7GJ/?lang=pt">https://www.scielo.br/j/sssoc/a/pRrVfjB4MXqZkbLJDYwd7GJ/?lang=pt</a>
19	03/07	TATAGIBA, L. Os conselhos gestores sob o crivo da política. Serviço Social e Sociedade, n.109, 2012. <a href="https://www.scielo.br/j/sssoc/a/pRrVfjB4MXqZkbLJDYwd7GJ/?lang=pt">https://www.scielo.br/j/sssoc/a/pRrVfjB4MXqZkbLJDYwd7GJ/?lang=pt</a>
20	08/07	Entrega e Debate sobre a Resenha do texto: ANDRADE, Renato. As “Parcerias” e a Influência do Financiamento em Serviços Socioassistenciais. In: _____. <b>Manifestações Críticas: Marx e seu método, O enfrentamento da questão social, As “parcerias” e o financiamento de Serviços Socioassistenciais.</b> Vila Velha: Quatro Irmãos, 2013.
21	10/07	VALLE, Karla Fernanda; LEITE, Janete Luzia. Contrarreforma do Estado e gerencialismo: novo fetiche, velha proposta. <a href="https://www.scielo.br/j/sssoc/a/vVCLW85pG5MG4NKsmhBLvYg/?format=pdf&amp;lang=pt">https://www.scielo.br/j/sssoc/a/vVCLW85pG5MG4NKsmhBLvYg/?format=pdf&amp;lang=pt</a> . Serv. Soc. Soc., São Paulo, n. 131, p. 109-129, jan./abr. 2018. BRAVO, Maria Inês Souza; MATOS, Maurílio Castro de; FREIRE, Silene de Moraes (orgs). <b>Políticas sociais e ultraneoliberalismo.</b> Uberlândia: Navegando Publicações, 2020, 216p. Disponível em: <a href="https://www.editoranavegando.com/livro-pol%C3%ADticas-sociais-e-ultraneol">https://www.editoranavegando.com/livro-pol%C3%ADticas-sociais-e-ultraneol</a> <b>Revista Argumentum.</b> v. 13 n. 2 (2021): A ascensão da extrema direita e as consequências para as democracias. Disponível em: <a href="https://periodicos.ufes.br/argumentum/issue/view/1336">https://periodicos.ufes.br/argumentum/issue/view/1336</a>



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
CENTRO DE ENSINO CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS  
**DEPARTAMENTO DE SERVIÇO SOCIAL**

22	22/07	VALLE, Karla Fernanda; LEITE, Janete Luzia. Contrarreforma do Estado e gerencialismo: novo fetiche, velha proposta. <a href="https://www.scielo.br/j/sssoc/a/vVCLW85pG5MG4NKsmhBLvYg/?format=pdf&amp;lang=pt">https://www.scielo.br/j/sssoc/a/vVCLW85pG5MG4NKsmhBLvYg/?format=pdf&amp;lang=pt</a> . Serv. Soc. Soc., São Paulo, n. 131, p. 109-129, jan./abr. 2018. BRAVO, Maria Inês Souza; MATOS, Maurílio Castro de; FREIRE, Silene de Moraes (orgs). <b>Políticas sociais e ultraneoliberalismo</b> . Uberlândia: Navegando Publicações, 2020, 216p. Disponível em: <a href="https://www.editoranavegando.com/livro-pol%C3%ADticas-sociais-e-ultraneol">https://www.editoranavegando.com/livro-pol%C3%ADticas-sociais-e-ultraneol</a> <b>Revista Argumentum</b> . v. 13 n. 2 (2021): A ascensão da extrema direita e as consequências para as democracias. Disponível em: <a href="https://periodicos.ufes.br/argumentum/issue/view/1336">https://periodicos.ufes.br/argumentum/issue/view/1336</a>
23	24/07	BOSCHETTI, Ivanete. Avaliação de políticas, programas e projetos sociais. Curso à distância do CFESS. In: CFESS, Conselho Federal de Serviço Social. <b>Serviço Social - Direitos Sociais e Competências Profissionais</b> (2009). Disponível em: <a href="http://www.cressrn.org.br/files/arquivos/V6W3K9PDvT66jNs6Ne91.pdf">http://www.cressrn.org.br/files/arquivos/V6W3K9PDvT66jNs6Ne91.pdf</a>
24	29/07	BOSCHETTI, Ivanete. Avaliação de políticas, programas e projetos sociais. Curso à distância do CFESS. In: CFESS, Conselho Federal de Serviço Social. <b>Serviço Social - Direitos Sociais e Competências Profissionais</b> (2009). Disponível em: <a href="http://www.cressrn.org.br/files/arquivos/V6W3K9PDvT66jNs6Ne91.pdf">http://www.cressrn.org.br/files/arquivos/V6W3K9PDvT66jNs6Ne91.pdf</a>
25	31/07	Estudo Dirigido: SILVA, Suellem Henriques da; NEVES, Angela Vieira. Democracia participativa e representação: um estudo do Conselho Nacional de Assistência Social. <a href="https://periodicos.ufes.br/argumentum/article/view/5841/5151">https://periodicos.ufes.br/argumentum/article/view/5841/5151</a> . Argumentum, Vitória (ES), v. 5, n.2, p.167-183, jul./dez. 2013.
26	05/08	SILVA, Suellem Henriques da; NEVES, Angela Vieira. Democracia participativa e representação: um estudo do Conselho Nacional de Assistência Social. <a href="https://periodicos.ufes.br/argumentum/article/view/5841/5151">https://periodicos.ufes.br/argumentum/article/view/5841/5151</a> . Argumentum, Vitória (ES), v. 5, n.2, p.167-183, jul./dez. 2013.
27	07/08	BOSCHETTI, Ivanete; TEIXEIRA, Sandra Oliveira. Mobilização e Participação Social: Desafios para a Intervenção do Assistente Social
28	12/08	Resultado parcial do semestre
29	14/08	Prova Final
30	19/08	Resultado Final

Possíveis alterações e adequações podem ocorrer no cronograma no decorrer do semestre. O que será previamente ajustado com a turma.