



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS  
COLEGIADO DE CURSO DE SERVIÇO SOCIAL  
Av. Fernando Ferrari s/n - Campus Universitário Goiabeiras  
29060-900 – Vitória - ES - Telefone: (27) 3335-2596  
Tel. Fax: (27) 3335-7707  
e-mail: socialufes@yahoo.com.br

**DISCIPLINA: SSO 00022 – GESTÃO SOCIAL PARTICIPATIVA**

**CARGA HORÁRIA:** 60h

**PROFESSORA:** Desirée Cipriano Rabelo ([desiree\\_ufes@yahoo.com.br](mailto:desiree_ufes@yahoo.com.br))

**7º PERÍODO – 2009/01**

### **I – EMENTA**

Os processos de decisão e gestão como dimensões indissociáveis da Política Social. Princípios e conceitos básicos da gestão social. Tendências da gestão da política social no Brasil contemporâneo e seus impactos na constituição da esfera pública. Emergência de novos sujeitos e a instituição de mecanismos democráticos de gestão social (o sistema de poder local, aparelhos, equipamentos e mediações. Municipalização, regionalização). Gestão democrática direta e indireta e a articulação com movimentos populares, partidos políticos e ONG's. Principais entraves institucionais e políticos à gestão democrática da Política Social.

### **OBJETIVOS**

Contribuir para a compreensão dos principais elementos constitutivos da Gestão Social e identificação das potencialidades e fragilidades do atual modelo. Estimulando o fortalecimento do caráter democrático das políticas sociais, instrumentalizar os estudantes para a ação profissional crítica, coletiva e criativa.

### **CONTEÚDO PROGRAMÁTICO**

#### **Unidade I – O contexto – Reformas do Estado, complexização da questão social e da Participação e sociedade civil**

CARVALHO M C. Brant. Gestão Social: alguns apontamentos para o debate. In: RICO, Elizabeth de Melo e Degenszajn, NOGUEIRA, M. A. **Um Estado para a sociedade civil:** temas éticos e políticos da gestão democrática. São Paulo: Cortez, 2004. Cap. 3  
RAICHELIS, R. **Democratizar a Gestão das Políticas Sociais** – Um desafio a ser enfrentado pela Sociedade Civil.  
In: MOTA, M.E. (et al) Serviço Social e Saúde: formação e trabalho profissional. São Paulo: OPAS, OMS, Cortez, 2006.  
RAICHELIS, Raquel **Gestão Social: uma questão em debate.** São Paulo: Educ, 1999, p 19-29.

#### **Unidade II – Princípios e conceitos essenciais da Gestão Social e da Política Social (o território e as redes – e instrumentos como Orçamento Participativo, Fóruns, comitês e conferências, conselhos, audiências públicas)**

BRAVO, M. I. Souza. Desafios atuais do controle social no Sistema Único de Saúde. In: **Serviço Social & Sociedade.** N. 88. Ano XXVI. Nov. 2008. Ed. Cortez pp.75-99  
CAMPOS, Edval Bernardino. Assistência Social: do descontrole ao controle social. In: **Serviço Social & Sociedade.** N. 88. Ano XXVI. Nov. 2008. Ed. Cortez pp.101-121  
PONTUAL, Pedro. **Desafios à construção da democracia participativa no Brasil: a prática dos conselhos de gestão das políticas públicas.** In: [www.polis.org.br](http://www.polis.org.br). Acesso em 18/08/2008  
SISTEMA Único de Assistência Social. **Orientação acerca dos conselhos e do controle social da política pública de Assistência Social.** CNAS, MDSCF, 2006  
SERAFIM, Lizandra. **Controle Social, que caminhos?** Observatório dos direitos do Cidadão, Instituto Pólis, junho de 2008. [www.Polis.org.br](http://www.Polis.org.br)  
TEIXEIRA, E.C. Conselhos de Políticas Públicas: efetivamente uma nova institucionalidade participativa? In: CARVALHO, M.C.A; TEIXEIRA, A.C.C (Orgs.) **Conselhos Gestores de Políticas Públicas.** São Paulo: Pólis: 2000.  
Textos: Legislações em vigor

#### **Unidade III – Desafios dos novos sujeitos, espaços e formas de atuação na gestão social Terceiro setor, voluntariado, parcerias, etc. Desafios do Assistente Social Estimula: ampliar e qualificar a participação – desafios**

CARVALHO, M. C. Brant. Sociedade Civil, Estado e Terceiro Setor. In: **São Paulo em Perspectiva.** SP: Fundação Sedae, v12,  
MONTAÑO, C. **Terceiro setor e questão social: crítica ao padrão emergente de intervenção social.** SP: Cortez, 2002 pp.181-201  
PEREIRA, Potyara A.P **A nova divisão social do bem-estar e o retorno do voluntariado (S/L, S/D) após a página 7: A hegemonia Neoliberal...**  
Legislações em vigor

## Unidade IV – Aspectos operativos da gestão social

Processo decisório: processos de negociação, fontes e formas de conflito. Planejamento, elaboração e avaliação de projetos sociais;

### TEXTOS:

ÁVILA, Célia M. (coord) **Gestão de Projetos Sociais**. Coleção Gestores Sociais. São Paulo: AAPCS, 1999

PÓLIS Instituto de Formação, Estudos e Assessoria em políticas sociais. Negociação e conflitos nos espaços participativos. In: **Repente – Participação popular na construção do poder local**. N. 20. Fevereiro/2004. [www.polis.org.br](http://www.polis.org.br)

Gestão de conflitos (vários)

### METODOLOGIA do curso

Estudos dirigidos, seminários e debates, observação de práticas e exposição oral.

### AVALIAÇÃO

Trabalhos individual (3) e em grupos, de acordo com as unidades. (7)

### REFERÊNCIAS complementares:

AVRITZER, Leonardo e ZANDER, Navarro (org.). **A inovação democrática no Brasil: o orçamento participativo**. São Paulo: Cortez, 2003.

AGUILAR, Maria José. **Avaliação de serviços e programas sociais**. Petrópolis: Vozes, 1994.

ARRETCHE, Marta. Tendências no estudo sobre avaliação. In RICO, Elizabeth. **Avaliação de Políticas Públicas: uma questão em debate**. São Paulo: Cortez Editora & IEE/PUC/SP, 1998, p.29-39.

BARBOSA, Raquel de Moura Barbosa. **Uma análise sobre os discursos que tratam do terceiro Setor no Brasil: a ação das ONGS**. Dissertação de Mestrado em Política Social. Vitória: Ufes, 2006.

BARREIRA, Maria Cecília R.N. **Avaliação participativa em programas sociais**. São Paulo/ Lisboa: Veras, 2000.

\_\_\_\_\_, CARVALHO, M. C. B. (org) **Tendências e perspectivas na avaliação de programas e políticas sociais**. SP: IEE/PUC-SP, 2001.

BELLONI, Isaura et al. **Metodologia de avaliação em políticas públicas**. São Paulo: Cortez, 2001.

BRAVO, Maria Inês Souza e PEREIRA, Potyara A. P. **Política Social e Democracia**. São Paulo: Cortez Editora,; Rio de Janeiro: UERJ, 2002.

CARVALHO, M. C. A. **Participação social no Brasil hoje** In: Pólis Papers número 2, 27 página(s) 1998 Disponível in:

<http://www.polis.org.br/> Acesso em 12/09/2008

\_\_\_\_\_. **Sociedade Civil, Estado e Terceiro Setor. São Paulo em Perspectiva**. São Paulo: Fundação Sedae, vol. 12, n 14, out-dez 1998, p. 1-10.

COHEN, Ernesto. **Avaliação de projetos sociais**. Petrópolis: Vozes, 1998.

COMUNIDADE SOLIDÁRIA. **A Nova Lei do Terceiro Setor**. Brasília: Conselho da Comunidade Solidária, 1998, 15 p.

BAPTISTA, E.. *Gestão de iniciativas sociais. Planejamento e estratégias organizacionais*. Vol 4 Brasília. 2005 (Arquivo @)

BENEVIDES, M. V. de M. **A cidadania Ativa: Referendo, Plebiscito e Iniciativa Popular**. São Paulo: Ática, 2003.

DAGNINO, Renato et alii. Metodologia de análise de políticas públicas. In: **Gestão estratégica da inovação: metodologia para análise e implementação**. Taubaté, Editora Cabral Universitária, 2002.

DRAIBE, Sônia Miriam. Avaliação de implementação: esboço de uma metodologia de trabalho em Políticas Públicas. In: CARVALHO, Maria do Carmo Brant e BARREIRA, Maria Cecília (orgs.) **Tendências e perspectivas na avaliação de políticas e programas sociais**. São Paulo: I.E.E./PUC-SP, 2001

ESPÍRITO SANTO (Estado). Ministério Público. Procuradoria-Geral de Justiça.

Centro de Estudos e Aperfeiçoamento Funcional. **Terceiro Setor: Diagnóstico Situacional das Fundações e Entidades de Interesse Social do Estado do Espírito Santo**. Vitória: CEAF, 2004.

FERNANDES, Florestan. **A Revolução Burguesa no Brasil**. Cap. I, p. 15-29; cap. IV, p. 149-197.

GOHN, Maria da Glória. **Conselhos Gestores e participação sociopolítica**. São Paulo: Cortez, 2003.

LEITE, M. A. S. *O terceiro setor e as organizações da sociedade civil de interesse público (OSCIPs)*. ALMG (s/d) (arquivo @)

MARTINELLI Tiago. Organizações da Sociedade Civil de Interesse Público (OSCIP): Privatização das Políticas Sociais. In: **Serviço social em Revista**. Volume 9 - Número 1 Jul/Dez 2006 - [http://www.ssrevista.uel.br/c-v9n1\\_tiago.htm/Acesso](http://www.ssrevista.uel.br/c-v9n1_tiago.htm/Acesso) a 10/03/2009

MINISTÉRIO do Desenvolvimento Agrário. **Institucionalidades para a gestão social do desenvolvimento rural sustentado**. Brasília, 2005

NOGUEIRA, M. A.. A dimensão política da descentralização participativa. **Revista São Paulo em perspectiva**, vol. 11 n°3. jul- set, 1999.

NUNES, Edson. **A gramática política no Brasil: clientelismo e insulamento burocrático**. Rio de Janeiro: Jorge Zahar ed; Brasília, DF: ENAP, 2003.

OLIVEIRA, F. de. O Culto a Moloch: Bresser Pereira e a Reforma Gerencial do Estado. In: BRAVO, M.I; PEREIRA, P.A.P (Orgs.). **Política Social e Democracia**. São Paulo: Cortez, 2002.

PÓLIS Instituto de Formação, Estudos e Assessoria em políticas sociais. Audiências Públicas. In: **Repente – Participação popular na construção do poder local**. n 24. Dezembro de 2005 [www.polis.org.br](http://www.polis.org.br)

\_\_\_\_\_. **O que é Ministério Público**. In: **Repente – Participação popular na construção do poder local**. n 8. setembro de 200 [www.polis.org.br](http://www.polis.org.br)

\_\_\_\_\_. **Esfera Pública e Conselhos de Assistência Social - caminhos da construção democrática**. SP: Serviço Social e Sociedade, 1998.

RIBEIRO, J. U. Governo e constituição. In: \_\_\_\_\_. **Política: quem manda, por que manda, como manda**. Rio de Janeiro: Nova Fronteira, 1998.

RICCO, E. M. et al (orgs.). **Avaliação de políticas sociais: uma questão em debate**. São Paulo: Cortez, 2001.

\_\_\_\_\_, e DEGEMSAK, R. Raichelis. **Gestão Social: uma questão em debate**. SP: Educ, 1999

PEREIRA, Potyara A. P. Pluralismo de bem-estar ou configuração plural da política social sob o neoliberalismo In. BOSCHETTI, Ivenete. et all (org.) **Política Social: alternativas ao neoliberalismo**. Programa de Pós-Graduação em Política Social. Departamento de Serviço Social. Universidade de Brasília. Brasília: UNB, 2004. p. 135-159.

SÁNCHEZ, Felix. **Orçamento Participativo: Teoria e Prática**. São Paulo: Cortez, 2002.

SILVA, G. M. **Pequena contribuição sobre o significado das conferências**. Disponível em:

PROGRAMA de Formação e Mobilização Social para a convivência com o semi-árido. <http://www.ana.gov.br>  
PROGRAMA de pequenos projetos ecossociais PPP-Ecos. <http://www.ispn.org.br>  
<http://inovando.fgvsp.br> <http://www.setor3.org.br>  
[http://ww2.prefeitura.sp.gov.br/arquivos/secretarias/participacao\\_parceria/conferencias/0002/o\\_que\\_sao\\_as\\_conferencias.pdf](http://ww2.prefeitura.sp.gov.br/arquivos/secretarias/participacao_parceria/conferencias/0002/o_que_sao_as_conferencias.pdf)  
SILVA, Ilse Gomes. **Democracia e participação na reforma do Estado**. São Paulo: Cortez, 2003  
SOUZA, Celina. **Reorganização do Estado**: problemas da descentralização no Brasil.  
WAMPLER, B. Orçamento participativo: uma explicação para as amplas variações nos resultados. In: AVRITZER, L; NAVARRO, Z.  
(Orgs.) **A Inovação Democrática no Brasil**: o Orçamento Participativo. São Paulo: Cortez, 2003.

**Na Internet:**

Integração – Revista Eletrônica do Terceiro Setor CETS <http://integracao.fgvsp.br>  
REDE de Informações do Terceiro Setor. [www.rits.gov.br](http://www.rits.gov.br); Abong. [www.abong.org.br](http://www.abong.org.br), Instituto Ethos, [www.ethos.org.br](http://www.ethos.org.br); ;  
SOCIALTEC: <http://www.socialtec.org.br>